

صور تجلسه مورخ (۱۴۰۱/۱۰/۰۷)

دستور جلسه :	
ساعت شروع جلسه : ۱۲/۳۰	ساعت خاتمه جلسه : ۱۵:۰۰
شماره دعوتنامه: ۵۹۸۵۳	محل برگزاری : سالن اجتماعات شهید رجایی استانداری
حاضرین در جلسه :	
جناب آقای دکتر پیشوایی رئیس محترم سازمان ملی بهره وری ایران ، معاونین محترم استاندار و مدیران کل محترم دستگاههای اجرایی استان	

«تولید، دانش بنیان و اشتغال آفرین»

مشروح مذاکرات:

یازدهمین جلسه شورای اداری استان به ریاست جناب آقای دکتر زنگانه استاندار محترم و با حضور جناب آقای دکتر پیشوایی رئیس محترم سازمان ملی بهره وری ایران ، معاونین محترم استاندار و مدیران کل محترم دستگاههای اجرایی استان برگزار گردید.

پس از تلاوت آیاتی چند از کلام اله مجید، پخش سرود مقدس جمهوری اسلامی ایران و قرائت وصیت نامه شهید، **حاجی گلدی کر معاون محترم توسعه مدیریت و منابع و دبیر شورای اداری استان** ضمن خوش آمدگویی و تسلیت شهادت حضرت فاطمه س و گرامیداشت حماسه ۹ دی ماه و همچنین فرا رسیدن شهادت سردار دلآور اسلام شهید سلیمانی و با آرزوی سلامتی و طول عمر باعزت برای **مقام معظم رهبری (دام عزه)** افزود: موضوع بهره وری و ارتقا آن در دستگاه های اجرایی، از مهمترین موضوعاتی بوده که در قالب برنامه پنجم و ششم توسعه به آن تاکیدات فراوانی شده است. ایشان با اشاره به بندهایی از سیاست های کلی ابلاغی مقام معظم رهبری و همچنین تاکیدات ریاست محترم جمهوری به موضوعات مرتبط با بهره وری افزود: امیدوارم بتوانیم با استقرار نظام بهره وری در کشور و استان در راستای چشم انداز افق ۱۴۰۴ و رشد ۸ درصدی اقتصادی، گام های موثر و مثبتی در استان برداشته شود.

دبیر شورای اداری استان، ضمن تأکید بر ضرورت بازنگری در زمینه تدوین فرهنگ سازمانی مطلوب و فرآیندهای بودجه به منظور استقرار نظام بهره وری، با اشاره به چالشهای مشترک دستگاه های اجرایی در ارتقای نظام بهره وری به برخی از موارد مرتبط با این موضوع به شرح ذیل پرداختند:

- پیوند ضعیف وظایف دستگاه های اجرایی مرتبط
- عدم تخصیص و تامین اعتبار بموقع بودجه برای اجرای پروژه های بهبود
- باور نادرست کارکنان برخی از دستگاه های اجرایی در خصوص مباحث بهره وری

➤ اشاره به مدل کوه یخ بی اطلاعاتی و ارتباطات سازمانی (افزایش میزان شناخت از ستاد به صف) و نقش آن در بهره وری و پیشبرد اهداف سازمانی

➤ چندگانگی بین سازمانها می تواند به غیرشفاف بودن اسناد راهبردی و خشتی شدن اثربخشی مأموریت سایر سازمان ها گردد.

دکتر میرسامان پیشوایی، رئیس سازمان ملی بهره‌وری ایران ضمن گرامیداشت یاد و خاطره شهدا و تسلیت شهادت حضرت فاطمه (س) تصریح کرد: بهره مندی از بخش خصوصی برای افزایش بهره وری در دستگاه‌های دولتی، در دستور کار است. دکتر پیشوایی با بیان اینکه در برنامه هفتم به هسته‌های فناور، نوآوران و شرکت‌های دانش بنیان توجه بسیار زیادی شده است، افزود: هر کدام از دستگاه‌ها اگر طرحی موفق در راستای بهره وری دستگاه‌های دولتی ارائه کنند، بخشی از منافع اجرا، به صاحب طرح تعلق می‌گیرد. وی تشریح کرد: این موضوع در ستاد هماهنگی امور اقتصادی دولت تصویب شده و آئین نامه اجرایی آن هم در دست تدوین است.

پیشوایی با اشاره به تدوین و تصویب سند بهره وری در بیشتر دستگاه‌ها، اضافه کرد: سند برخی دستگاه‌ها از جمله آموزش و پرورش به رغم گستردگی آن، هنوز تصویب نشده است. رئیس سازمان ملی بهره وری ایران اظهار داشت: کمیته بهره وری در شورای راهبری و توسعه مدیریت استان ادغام می شود و سه وظیفه به وظایف شورای راهبری اضافه شده است.

وی در ادامه گزارشی از وضعیت عملکرد استان در خصوص ارتقای بهره وری ارائه نمود و با توجه به وظایفی که مورد انتظار از استانها می باشد، افزود: نسبت به موضوع بهره وری در استان، بایستی مساله شناسی و سپس برنامه ریزی و پایش گزارشات سه ماهه جمع بندی و در نهایت این گزارش ها به هیات محترم وزیران و رئیس محترم جمهور ارسال شود.

رئیس سازمان ملی بهره وری ایران در خصوص آیین نامه اجرایی بند (و) تبصره ۱۸ افزود: به استانها و دستگاه‌های اجرایی، آموزش در چرخه بهره وری در راستای توانمندسازی نیروی انسانی صورت گیرد و همچنین ارتباط بین استان با دستگاههای ملی و وضعیت برش های استانی ابلاغ می گردد و لذا کمیته بهره وری استان این اختیار را دارد که بهره وری در استان را برنامه ریزی و مدیریت نماید.

ایشان با اشاره به ظرفیت های استان گلستان، خاطرنشان کرد: استان گلستان دارای پتانسیل های بی شماری در زمینه های کشاورزی، گردشگری، صنایع دستی و شیلات می باشد و دسترسی به کریدورهای بین المللی و مسائل کلیدی برنامه هفتم در افق چشم انداز ترانزیتی ایران و همچنین موضوع مهم گردشگری استان که بر رشد اقتصادی اثر دارد و بحث صنایع تبدیلی و گندم که مثال کاربردی بهره وری است و بحث خاویار و ماهیان خاویاری که در برنامه هفتم اولویت استان در برنامه اقتصادی دریامحور می باشد، از نکات حائز اهمیت است.

وی در این جلسه به مشکلات عمده در استان اشاره کرد و افزود: به شاخص توسعه انسانی، شاخص توسعه بخش صنعت و زیرساخت گردشگری، بایستی توجه ای بیش از پیش نمایم تا باعث رونق در استان گردد.

بیانات استاندار محترم:

جناب آقای دکتر زنگانه استاندار محترم ضمن گرامیداشت یاد و خاطره امام (ره)، شهدا و عرض تسلیت شهادت حضرت زهرا (س) اظهار داشت: استخراج اسناد ۳۱ گانه، موجب خروج دستگاه ها از روزمرگی و تحول آفرینی مورد نظر مقام معظم رهبری (دام عزه) و ریاست محترم جمهوری می شود. وی با تاکید بر اهمیت تشکیل جلسات کارگروه بهره وری به صورت هرسه ماه یکبار افزود: دانشگاه گلستان بعنوان معین در زمینه ارزیابی بهره وری دستگاه های اجرایی استان انتخاب، تا زمینه ساز هر چه بهتر تحقق وظایف ابلاغی شود.

دکتر زنگانه تاکید کرد: باید تمام مصوبات ستاد ها، شوراها و ... با استفاده از پنل مخصوص در سایت استانداری گلستان بارگذاری شود تا همه با شفافیت اقدامات صورت گرفته را ببینند، چرا که موضوع پنهانی از مردم وجود ندارد.

استاندار گلستان از روند جوان سازی مدیریت در استان تمجید کرد و افزود: در دولت سیزدهم سن انتصابات در گلستان ۱۰ سال نسبت به دولت قبل کاهش پیدا کرده که امیدواریم نتیجه آن پویایی و کارایی بیشتر در مسیر تحقق اهداف عالی کشور باشد.

ایشان با بیان اینکه ۲۰ درصد انتصابات مدیریتی در لایه های مختلف مدیریتی باید از بین بانوان باشد، بیان کرد: برخی از شهرستان ها و دستگاه ها در این بخش خوب عمل کردند اما در مجموع استان میانگین فعلی بکارگیری بانوان در مسئولیت حدود هفت درصد است که برای رسیدن به ۲۰ درصد باید اهتمام و توجه بیشتری انجام شود.

وی افزود: چشم انداز ما رسیدن درآمد سرانه استان به درآمد میانگین کشوری در افق ۱۴۰۴ است و این چشم انداز شورانگیز که زمینه رفع فقر از جامعه را فراهم می کند، نیازمند از خود گذشتگی و ایثار است. استاندار گلستان رسیدن به بهره وری بیشتر را مهم دانست و گفت: یکی از راه های رسیدن به این هدف، استفاده بیشتر از ظرفیت و توان علمی دانشگاه ها، پارک های علم و فناوری و شرکت های دانش بنیان است. استاندار گلستان در بخش دیگری از سخنان خود با اشاره به آغاز فصل زمستان گفت: تمامی ادارات استان موظف هستند حداقل ۱۰ درصد از میزان گاز مصرفی خود را نسبت به سال های اخیر کاهش دهند.

وی گفت: بر اساس گزارش شرکت گاز گلستان از ۳ هزار و ۲۶۹ پایش انجام شده در سطح ادارات استان، انشعاب گاز ۶۹ ساختمان دستگاه های دولتی بدلیل عدم رعایت الگوی مصرف قطع شد. استاندار گلستان تاکید کرد: در صورت عدم رعایت الگوی مصرف ادارات استان، شرکت گاز استان بدون چشم پوشی و ملاحظات

انشعاب گاز آن دستگاه را قطع و موضوع را رسانه‌ای کند. زنگانه تاکید کرد: مدیر دستگاه نیز باید در رسانه پاسخگوی مردم باشد.

نماینده عالی دولت در استان، بر ضرورت رعایت شئون اسلامی توسط کارکنان و مراجعه کنندگان بانک‌ها و دستگاه‌های دولتی اشاره و تاکید کرد: همه باید بر مدار قانون حرکت کنیم و موضوع حجاب نیز یکی از مسائل شرعی، عرفی و قانونی در کشور است و تمامی کارکنان و حتی مراجعه کنندگان باید به قوانین احترام بگذارند.

در ابتدای جلسه جناب آقای عابدی رئیس محترم سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان ضمن تشکر از حضور دکتر پیشوایی و هیات همراه به استان در راستای بهبود و ارتقا سطح بهره وری در استان، گزارشی از روند اجرایی بهره وری در استان را ارائه و موارد کلیدی ذیل را ارائه نمودند:

- برگزاری دوره های آموزشی مورد نیاز برای دستگاه های اجرایی در راستای افزایش بهره وری
- اهتمام ویژه سازمان مدیریت در اجرایی نمودن سنجش نماگرهای اختصاصی و عمومی
- لزوم تصمیم سازی با ایده کارشناسی در راستای اتخاذ تصمیمات با نگاه دانش بنیان، تولیدی و مباحث فنی مهندسی
- ضرورت سرمایه گذاری برای سرمایه انسانی در راستای افزایش کارآمدی نظام اداری
- لزوم همکاری مشترک با سازمان ملی بهره وری ایران در راستای ارتقای بهره وری
- ضرورت ارتقای بهره وری در حوزه های اقتصادی و افزایش سرمایه گذاری در استان جهت تحقق رشد ۸ درصدی

جلسه با بحث و بررسی موارد مطروحه از سوی مدیران حاضر ادامه یافت و سپس **جناب آقای خواجه شاکویی رئیس محترم دانشگاه گلستان و جناب آقای حسینی مدیر عامل محترم شرکت آب منطقه ای استان** به تشریح عملکرد حوزه مأموریت دستگاهی خود در راستای دستور جلسه پرداختند.

لازم به ذکر است **فرمانداران محترم شهرستانهای تابعه استان** بصورت ویناری در جلسه شورای اداری استان شرکت داشتند.

*این صورتجلسه در ۸ صفحه و ۱۸ مصوبه تنظیم شده است.

مصوبات صورتجلسه مورخ (۱۴۰۱/۱۰/۰۷)

ردیف	شرح مصوبات	دستگاه ارائه دهنده	مهلت اقدام
۱	مقرر گردید: در راستای اجرای بخشنامه شماره ۲۶۲۹۰ مورخ ۱۴۰۱/۴/۲۰ سازمان ملی بهره وری ایران، کمیته بهره وری استان در قالب شورای راهبری توسعه مدیریت استان ها هر سه ماه یک بار به صورت مستمر برگزار گردد.	سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان	
۲	مقرر گردید: دستگاه های اجرایی که برش استانی برنامه ارتقا بهره وری خود را به سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان (دبیرخانه کمیته بهره وری استان) ارائه نکرده اند (شامل دادگستری کل استان، اداره کل امور اقتصادی و دارایی، اداره کل تامین اجتماعی، اداره کل فرودگاه ها، حوزه هنری، سازمان تبلیغات اسلامی، اداره کل کتابخانه های عمومی استان، اداره کل آموزش و پرورش، بنیاد مسکن انقلاب اسلامی و اداره کل حفاظت محیط زیست)، در اسرع وقت نسبت به ارائه برنامه های خود به دبیرخانه کمیته اقدام نمایند.	سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان دادگستری کل استان، اداره کل امور اقتصادی و دارایی، اداره کل تامین اجتماعی، اداره کل فرودگاه ها، حوزه هنری، سازمان تبلیغات اسلامی، اداره کل کتابخانه های عمومی استان، اداره کل آموزش و پرورش، بنیاد مسکن انقلاب اسلامی و اداره کل حفاظت محیط زیست	
۳	مقرر گردید: برنامه ها و اقدامات اساسی دستگاه های اجرایی در موضوع ارتقا بهره وری در کمیته بهره وری استان (شورای راهبری توسعه مدیریت استان) مطرح و یک اقدام اساسی شاخص (نوآوری) که به رشد بهره وری کمک می کند به صورت یک پروژه مشخص، توسط استاندار محترم انتخاب و بر اساس توافق بین دستگاه اجرایی و استاندار محترم، گزارش عملکرد اقدامات جهت رصد و ارزیابی استاندار محترم، توسط دستگاه اجرایی مربوطه به سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان جهت استحضار استاندار محترم ارسال گردد.	سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان کلیه دستگاه های اجرایی، نهادهای و سازمانهای استان	
۴	مقرر گردید: بر اساس اعلام سازمان ملی بهره وری دستگاه های اجرایی استان یک پست بلا تصدی را برای تخصیص کارشناس بهره وری، از طریق ستاد مرکزی خود به سازمان اداری و استخدامی کشور پیشنهاد نمایند و گزارش مستمر فرایند را به سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان جهت جمع بندی و ارائه به استاندار محترم ارسال نمایند.	کلیه دستگاه های اجرایی، نهادهای و سازمانهای استان سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان	
۵	مقرر گردید: گزارش اجرای برنامه های بهره وری دستگاه های اجرایی هر سه ماه یک بار تهیه و پس از طرح در کمیته بهره وری استان به سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان جهت ارائه به سازمان ملی بهره وری ایران ارسال گردد.	کلیه دستگاه های اجرایی، نهادهای و سازمانهای استان سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان	
۶	مقرر گردید: برنامه ها و اقدامات دستگاه های اجرایی استان در موضوع بهره وری		

	در ارزیابی عملکرد سال ۱۴۰۱ از بعد شاخص های عمومی مورد بررسی و توجه قرار خواهد گرفت و نتایج آن در جشنواره شهید رجایی استان انعکاس خواهد یافت.	کلیه دستگاه های اجرایی، نهادهای و سازمانهای استان
۷	دانشگاه گلستان به عنوان دانشگاه معین در بهره وری به لحاظ نقش علمی پژوهشی انتخاب گردید.	دانشگاه گلستان سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان
۸	مقرر گردید: مفاد تفاهم نامه همکاری سازمان ملی بهره وری ایران، استانداری گلستان، سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان و دانشگاه گلستان را که در ۱۲ ماده منعقد گردیده است، سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان پیگیری نموده و گزارش آن را بطور مستمر و بر اساس مفاد تفاهم نامه به سازمان ملی بهره وری ایران و استانداری ارسال نماید.	سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان
۹	در اجرای بند ۸ مصوبه مذکور مقرر گردید سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان، نسبت به ارسال نسخه اصلی تفاهم نامه منعقد شده به دستگاه های ذیربط اقدام نماید.	سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان
۱۰	با عنایت به آغاز فصل زمستان مقرر گردید: حسب امر دستور استاندار محترم کلیه دستگاه های اجرایی، نهادهای و سازمان های استان، در راستای مدیریت مصرف انرژی، حداقل ۱۰ درصد از میزان گاز مصرفی خود را نسبت به سال های اخیر کاهش دهند.	کلیه دستگاه های اجرایی، نهادهای و سازمانهای استان
۱۱	در اجرای بند ۱۰ مصوبه مذکور مقرر گردید: شرکت گاز استان ضمن نظارت دقیق و مستمر بر روند مدیریت مصرف انرژی دستگاه های استانی و شهرستانی و ارائه گزارش تکمیلی فرآیند مذکور در جلسه آتی شورای اداری؛ نسبت به صدور اخطار و قطع و رسانه ای کردن مشترکینی که مدیریت مصرف را رعایت نمی کنند؛ اقدام نماید.	شرکت گاز استان
۱۲	مقرر گردید شرکت گاز استان، با همکاری صدا و سیما استان نسبت به شبکه اطلاع رسانی و شفاف سازی توصیه های مصرف بهینه در قالب ساخت تیزر، انیمیشن از طریق رسانه استانی و فضای مجازی اقدام و گزارش آن را به صورت مستمر به استانداری جهت ارائه در جلسه آتی شورای اداری استان اعلام نماید.	شرکت گاز استان اداره کل صدا و سیما مرکز استان
۱۳	نظر به دستور صریح استاندار محترم؛ مقرر گردید: کلیه دستگاه های اجرایی، نهادهای و سازمان های استان در راستای شفاف سازی و تبیین اقدامات و فعالیت های دولت محترم؛ با اهتمام ویژه و متناسب با حوزه مأموریت دستگاهی خود، نسبت به بارگذاری تمام مصوبات کارگروه ها، شوراهای، ستادها و کمیته ها؛ که منجر به اقدامات اختصاصی، دادن تسهیلات و شده اند را در سایت استانداری استان	کلیه دستگاه های اجرایی، نهادهای و سازمانهای استان

	روابط عمومی و امور بین الملل استانداری	گلستان اقدام نمایند. ❖ یادآور می گردد لیست کارگروه ها و کمیته های مرتبط در سایت استانداری گلستان مشخص شده است.
۱۴	کلیه دستگاه های اجرایی، نهادها و سازمانهای استان	با عنایت به دستور صریح استاندار محترم مبنی بر ضرورت استفاده از ظرفیت بانوان در مسئولیت های مدیریتی در دستگاه های اجرایی استان، مقرر گردید: مدیران محترم دستگاه های اجرایی ضمن برداشتن گام عملی با برنامه ریزی مشخص و مدون در این خصوص، ۲۰ درصد انتصابات مدیریتی در لایه های مختلف مدیریتی دستگاه خود را به بانوان اختصاص دهند.
۱۵	معاونت سیاسی، امنیتی و اجتماعی دفتر امور زنان و خانواده	در اجرای بند ۱۴ مصوبه مذکور مقرر گردید: کمیته انتصابات استان و دفتر امور زنان و خانواده استانداری نسبت به نظارت و ارزیابی تحقق موضوع فوق الذکر در دستگاه های اجرایی استان اقدامات لازم را بعمل آورده و گزارش مستمر روند اجرایی فرآیند را به صورت ماهانه به معاونت سیاسی، امنیتی و اجتماعی، جهت استحضار استاندار محترم ارسال نماید.
۱۶	کلیه دستگاه های اجرایی، نهادها و سازمانهای استان	نظر به دستور صریح استاندار محترم؛ مقرر گردید: کلیه دستگاه های اجرایی، نهادها، و سازمان های استان در صورت مشاهده مظاهر بی حجابی در محیط سازمانی، ابتدا نسبت به تذکر لسانی توسط مسئولین مربوط برای رعایت شئون اسلامی اقدام نمایند. ❖ یادآور می گردد در صورت پافشاری برای عدم رعایت، متصدیان از ارائه خدمات به این اشخاص خودداری نمایند.
۱۷	کلیه دستگاه های اجرایی، نهادها و سازمانهای استان	هر گونه کوتاهی و قصور در اجرای بند ۱۶ به استناد گزارش هایی که بازرسان عفاف و حجاب برای مدیران ارسال می کنند؛ متوجه مسئولین دستگاه ها بوده و برخورد قانونی در این موارد انجام خواهد شد.
۱۸	دفتر امور اجتماعی و امور فرهنگی کلیه دستگاه های اجرایی، نهادها و سازمانهای استان	نظارت بر حسن روند اجرایی مصوبه بر عهده دفتر امور اجتماعی و فرهنگی استانداری (دبیرخانه قرارگاه عفاف و حجاب) بوده و دفتر مربوطه ضمن نظارت مستمر بر انجام فرآیند، گزارش مربوطه را طی ۱۵ روز آینده (بعد از ابلاغ مصوبه) به استحضار استاندار محترم برساند. ➤ یادآور می گردد دستگاه های اجرایی استان ملزم به همکاری با بازرسین قرارگاه عفاف و حجاب می باشند.