

# سبقت گزینی



وزارت کشور  
استاداری گلستان

عنوان جلسه: کارگروه توسعه مدیریت استانداری تاریخ جلسه: ۱۴۰۱/۰۳/۹

## صور تجلسه مورخ (۱۴۰۱/۰۳/۰۹)

<b>دستور جلسه :</b>	
ساعت شروع جلسه : ۱۳:۳۰	ساعت خاتمه جلسه : ۱۵:۳۰
شماره دعوتنامه: ۱۴۰۱/س/۲۲۹۱۷	محل برگزاری : دفتر معاونت هماهنگی امور عمرانی استانداری
<b>حاضرین در جلسه :</b> معاونین محترم استاندار- مدیرکل محترم حوزه استاندار- مدیران کل محترم اداری و مالی- برنامه ریزی، بودجه و تحول اداری - دفتر بازرسی- فناوری اطلاعات - کارشناس دفتر برنامه ریزی	

۱) شاخص گذاری و ارزیابی شورای اداری شهرستان ها  
 ۲) بررسی و تصویب پیشنهادهای واصله از کمیته های چهارگانه

### «تولید، دانش بنیان و اشتغال آفرین»

### مشروح مذاکرات:

باستناد دعوتنامه شماره ۱۴۰۱/س/۲۲۹۱۷ مورخ ۱۴۰۱/۰۳/۷ معاونت توسعه مدیریت و منابع ، دومین جلسه کارگروه توسعه مدیریت استانداری به ریاست جناب آقای کر معاون محترم توسعه مدیریت و منابع استانداری (جانشین استاندار محترم در کارگروه توسعه مدیریت) رأس ساعت ۱۳:۳۰ روز دوشنبه مورخه ۱۴۰۱/۰۳/۹ در محل دفتر معاون محترم هماهنگی امور عمرانی استانداری با تلاوتی چند از کلام ا...مجید و با حضور اعضاء برگزار گردید.

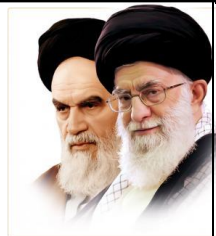
در ابتدا جناب آقای کر ،جانشین و دبیر محترم کارگروه توسعه مدیریت استانداری ضمن تسلیت ایام رحلت جانگداز بنیان گذار فقید نظام جمهوری اسلامی ،با اشاره به دستور رئیس جمهور محترم در زمینه لزوم بازبینی روند اجرای سیاستهای ابلاغی مقام معظم رهبری در خصوص نظام اداری کشور و بررسی تحقق یا عدم تحقق آن گفت : با توجه به وجود سیاست ها و برنامه ها کلی ابلاغی از بالادست و اسناد مربوطه ، ماباید بررسی نمائیم که چرا تاکنون این برنامه ها درست اجرا و پیگیری نشدند.

ایشان تأکید کردند؛ توجه به رویکرد برنامه محور و ارتقاء بهره وری در سازمان حائز اهمیت است.

و اینکه شورای اداری شهرستانها ،فرصت هم افزایی و هماهنگی و تصمیمی سازی می باشد که نیاز است برای افزایش اثربخشی آن، بازمهندسی صورت گیرد.

باتوجه به اهمیت و نقش داشبورد مدیریتی در به روزرسانی فعالیتها، انتظار می رود در بازه زمانی که اعلام خواهدشد، همه مدیران و معاونت ها همکاری لازم در تکمیل داشبورد مدیریتی داشته باشند.

در ادامه جلسه به بررسی وضعیت اجرای مصوبات جلسه قبل پرداخته شد.



# سبقت‌گویی



عنوان جلسه: کارگروه توسعه مدیریت تاریخ جلسه: ۱۴۰۱/۰۳/۹

ردیف	مصوبات جلسه قبل	وضعیت اجرا
۱	الگوی برنامه ریزی عملیاتی واحد و طرح در شورای معاونین	طراحی شده-آماده برای طرح در جلسه شورای معاونین
۲	طراحی روش کدبندی موضوعات جلسات کارگروه توسعه مدیریت و کمیته های چهارگانه	در حال نظرخواهی از مدیران ستادی و طراحی فرم در فرزین
۳	تشکیل شورای تحقیقات استانداری	در حال تدوین شیوه نامه
۴	بازنگری ساختار سازمانی و تهیه مدل پیشنهادی	در حال نظرخواهی از واحدها

## در ادامه ضمن بررسی دستور جلسه توسط اعضاء ، اهم موارد ذیل نیز عنوان گردید:

-ارائه توضیحات در خصوص نحوه ارزیابی استانداری ها ، فرمانداری ها ،؛ مدیران ستادی و مدیران کل و میزان پیشرفت ارزیابی شاخص های عمومی و اختصاصی واحدهای استانداری

-هدف گذاری و وزن گذاری شاخص های ارزیابی توسط واحدهای استانداری

-تاکید بر تمرکز مدیریت ارزیابی عملکرد در اداره کل مدیریت عملکرد و بازرسی

-تنظیم نظام اولویت ها و نحوه تحقق آن

- تاکید بر اندیشه مسئله محوری در راستای اصلاح فرآیندها

-تدوین مدل و الگوی هماهنگ برای ارزشیابی جلسات شورای اداری فرمانداریها

- اهمیت پشتیبانی از حوزه فناوری اطلاعات به جهت پیشگیری از حملات سایبری و حفاظت از داده ها

- داشبورد مدیریتی

-پیش بینی و لحاظ نمودن سقف تأمین نیرو بصورت عادلانه در همه واحدها

در خاتمه پس از بحث و تبادل نظر اعضاء، جلسه با ذکر صلوات و مصوبات ذیل پایان یافت

## در پایان جلسه موارد ذیل تصویب گردید:

## مصوبات صورتجلسه مورخ (۱۴۰۱/۰۳/۹)

ردیف	شرح مصوبات	دستگاه ارائه دهنده	مهلت اقدام
۱	مقرر گردید طرح شاخص گذاری و ارزیابی شورای اداری شهرستانها به فرمانداری ها جهت اجرا، ابلاغ گردد.	دفتر برنامه ریزی	۳۰ خرداد
۲	به منظور تمرکز در نظام ارزیابی عملکرد، در راستای مدیریت مطلوب ارزیابی عملکرد در فرمانداری ها، کلیه دفاتر شاخص های ارزیابی مدنظر را همراه با سنجه گذاری و وزن دهی نماگرهای مربوطه، به دفتر مدیریت ارزیابی عملکرد اعلام نمایند.	معاونت ها و دفاتر	۳۰ خرداد
۳	پیگیری بارگذاری ارزیابی شاخص های تخصصی همراه با مستندات لازم در سامانه	معاونت ها و دفاتر مربوطه	فوری
۴	مقرر گردید معاونین محترم استاندار، برنامه های اولویت دار سال جاری را «در دستگاههای اجرایی مرتبط» جهت ارزیابی به دفتر مدیریت عملکرد و بازرسی و امور حقوقی اعلام نمایند.	معاونت ها و دفاتر مربوطه	۳۰ خرداد
۵	برگزاری جلسه با حضور مدیرکل بازرسی و مدیرکل دفتر برنامه ریزی و فرمانداران شهرستان های تابعه در خصوص بررسی و پایش برنامه های عملیاتی فرمانداری ها	دفاتر معاونت ها	۲۰ خرداد
۶	مدیریت ارزیابی عملکرد کلیه دفاتر ستادی، فرمانداریها، ادارات کل و... بر اساس شاخص های احصاء شده با همکاری دفاتر، بر عهده دفتر بازرسی استانداری می باشد	دفتر ارزیابی، عملکرد و بازرسی - دفتر برنامه ریزی	در طول سال
۷	در راستای تجهیز دفتر فناوری اطلاعات استانداری نیازهای آن حوزه بر اساس اولویت ها و میزان اعتبارات مورد نیاز و به تناسب، مشخص و به اداره کل امور اداری و مالی و دفتر برنامه ریزی اعلام گردد.	دفتر ارزیابی عملکرد و بازرسی دفتر برنامه ریزی	۲۵ خرداد
۸	پیگیری بارگذاری ارزیابی شاخص های تخصصی همراه با مستندات لازم در سامانه	دفتر فناوری اطلاعات	۳۰ خرداد
۹	در راستای ساماندهی مطلوب نیروهای انسانی و رعایت عدالت در نظام توزیع در چارچوب ساختار مصوب، و تصمیم گیری ذر زمینه ی پیش بینی سقف تأمین در حوزه نیروی انسانی در واحدهای مختلف، جلسه بعدی کمیته سرمایه انسانی و فرهنگ سازمانی در دفتر معاون محترم سیاسی، امنیتی و اجتماعی استانداری برگزار گردد.	اداره کل امور اداری و مالی	۲۵ تیرماه

<p>در بازه زمانی ابلاغی وزارت</p>	<p>دفتر برنامه ریزی</p>	<p>باتوجه به اهمیت و نقش داشبورد مدیریتی در به روزرسانی فعالیتها، انتظار می رود در بازه زمانی که اعلام خواهد شد، همه مدیران و معاونت ها همکاری لازم در تکمیل داشبورد مدیریتی داشته باشند.</p>	<p>۱۰</p>
			<p>۱۱</p>